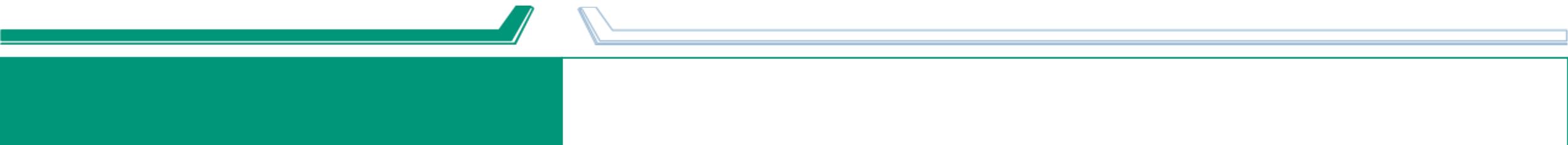
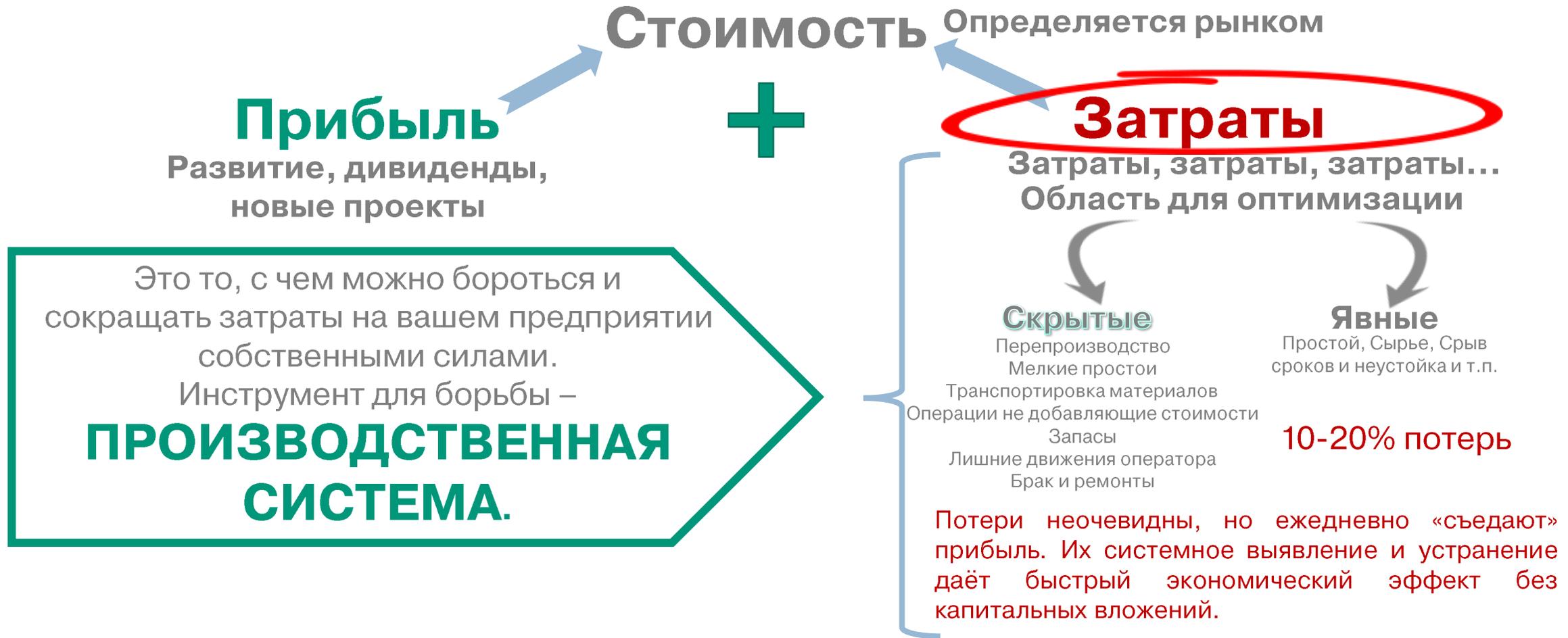


# Автозавод Санкт-Петербург



# Производственная система: Зачем?



Производственная система — **не затраты**, а **инвестиции**. Современная производственная система — это не только **философия**, а конкретный **инструмент повышения конкурентоспособности**, проверенный тысячами компаний по всему миру.

**Конкуренты уже внедряют эти подходы — отставание грозит потерей рынка!**



**стабильная прибыльность** даже в кризисные периоды, рекордная рентабельность  
Устранение потерь по всем 7 видам потерь, автоматизация процессов, поставка материалов точно в срок



**сокращение времени сборки на 50%** после внедрения Производственной системы  
Сокращение цепочки поставок, хранение незавершенной продукции



**сокращение запасов на 40%**

Спрявление потоков процессов производства, оптимизация баланса линии, сокращение ремонтов, улучшение качества, мотивации персонала



**сокращение издержек на 15-20%**

Спрявление потоков процессов производства, оптимизация баланса линии, сокращение ремонтов, улучшение качества, мотивации персонала



**оптимизация процессов → увеличение оборота**

Сокращение движения документов, балансировка загрузки персонала, устранение ожиданий и повторных обращений, автоматизация



Nissan Production Way с **1994г**

Производительность: 100 автомобилей на 1 рабочего в год (один из лучших показателей).  
Качество (IQS): Модели Nissan стабильно в топ-3 в начальном качестве.



TOYOTA

VOLKSWAGEN



KAMAZ

РУССКИЕ КРАСКИ



Альфа-Банк



МИРАТОРГ



Агрохолдинг  
КУБАНЬ



ROSTELECOM

Allianz



РУСАЛ

Северсталь

18-ЛЕТНИЙ ОПЫТ АНАЛИЗА И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОЧИХ ПРОЦЕССОВ



Сокращение издержек на **-5% каждый год.**

**Коэффициент загрузки оборудования OEE = 98%.**

**Стабильное качество** автомобилей с уровнем мировых производителей. Лучшие по качеству.

**Быстрый запуск** новых автомобилей - лучшие в Европе (2018-2019г).

**Эффективный баланс** линии с КПД > 87%.

Сильный, мотивированный и профессиональный **коллектив.**

# Что мы можем для вас сделать?



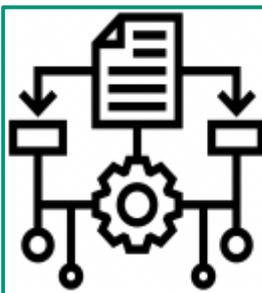
- **Анализ** производственных мощностей и предложение оптимальной загрузки оборудования



- **Выявление потерь** времени в производственном цикле, формирование рекомендаций на основании принципов эффективного процесса, лидерование создания планов оптимизаций



- **Анализ работ** в комбинации человек-машина (оборудование / кондуктор / конвейер и др.)



- **Моделирование** и **построение** оптимальных схем производственных процессов и снабжения деталями

- **Анализ** бизнес процессов и построение оптимальных схем для высвобождения ресурсов

# Чему мы можем вас научить?

Визуализировать  
скрытые проблемы

Следовать системе **5S**

Балансировать процесс  
производства

Выявлять 7 видов  
скрытых потерь

Бороться с дефектами

Правильно ставить **цели**



Правильно **решать проблемы**  
и капитализировать опыт

Внедрять предложения  
**Kaizen**

Правильно **обучать**  
персонал ключевым  
навыкам

И другие инструменты

Профессионально проводить оценку рабочего  
места и проводить **наблюдение за работой**

## Прямые выгоды



Увеличение прибыли:  
сокращение простоев  
оборудования на **20-40%**

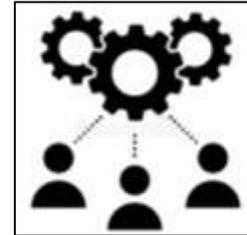


Повышение качества:  
снижение количества  
дефектов в **2-4 раза**

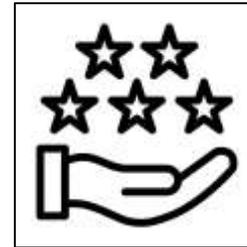


Рост  
производительности  
**до 50%**

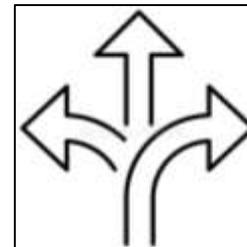
## Косвенные выгоды



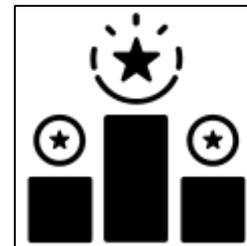
Осознанный подход  
сотрудников к работе:  
уменьшение  
производственного  
травматизма **до 0**



Повышение репутации  
компании



Увеличение гибкости



Рост  
конкурентоспособности

**ВМЕСТЕ В БУДУЩЕЕ!**